

DYPLOM POST-MBA

STRATEGICZNE ZARZĄDZANIE
FINANSAMI



ZAKRES PROGRAMU

Efektywne zarządzanie finansami determinuje powodzenie w realizacji strategii. Odpowiedzialne zarządzanie musi uwzględniać istniejące możliwości, ograniczenia, parametry i cele finansowe. **Dyplom Post-MBA: Strategiczne Zarządzanie Finansami** pomaga doświadczonym menedżerom skutecznie wdrażać strategię firmy z uwzględnianiem szeroko rozumianych aspektów finansowych.

Profil uczestników	Program jest adresowany do absolwentów programu Executive MBA oraz członków zarządu i menedżerów wyższego szczebla, którzy zamierzają podnieść w zakresie zarządzania finansami przedsiębiorstwa do poziomu adekwatnego do szczebla zarządzającej i wyższej kadry kierowniczej. Od kandydatów oczekujemy co najmniej pięcioletniego doświadczenia na stanowiskach kierowniczych.
Cele programu	<ul style="list-style-type: none"> › Doskonalenie umiejętności strategicznego i operacyjnego zarządzania finansami › Zdobycie zaawansowanych umiejętności interpretacji wyników finansowych i podejmowania decyzji zarządczych › Poglębianie umiejętności w zakresie wykorzystywania analiz i wskaźników finansowych w procesie podejmowania decyzji › Rozwinięcie praktycznej wiedzy i umiejętności zarządzania wartością przedsiębiorstwa › Rozwinięcie umiejętności podnoszenia wartości firmy poprzez wdrażanie zmian i restrukturyzację › Aplikacja metod i narzędzi systemowego zarządzania ryzykiem › Uzyskanie wiedzy na temat zaawansowanych instrumentów finansowania działalności › Nabycie umiejętności modelowania finansowego w odniesieniu do projektów inwestycyjnych
Korzyści dla uczestników	<p>Po zakończeniu programu Dyplom Post-MBA: Strategiczne Zarządzanie Finansami, uczestnicy będą posiadać umiejętność:</p> <ul style="list-style-type: none"> › Kompleksowej analizy finansowej parametrów wpływających na wyniki przedsiębiorstwa › Zarządzania działaniami wpływającymi na wzrost wartości przedsiębiorstwa › Oceny rentowności poszczególnymi składnikami kapitału przedsiębiorstwa › Stosowania narzędzi zarządzania płynnością średnio i długoterminową › Planowania i zarządzania procesami restrukturyzacyjnymi › Kompleksowej analizy finansowej i podejmowania decyzji inwestycyjnych › Identyfikacji, analizy i zarządzania ryzykiem finansowym działalności firmy
Prowadzący zajęcia	Trenerzy i wykładowcy GFKM.
Metody szkoleniowe	Program realizowany jest w formie aktywnych warsztatów. Zasady, metody i narzędzia zarządzania finansowego są prezentowane w oparciu o przykłady rozwiązań w firmach polskich i zagranicznych. Praktyczne ćwiczenia umożliwiają zastosowanie poznanych technik i wypracowanie konkretnych rozwiązań. Każda sesja podsumowana jest analizą użyteczności i możliwości wdrożenia poznanych metod w zarządzaniu rezultatem przedsiębiorstwa.
Kryteria otrzymania dyplomu	Udział w co najmniej 80% zajęć. Absolwenci programu otrzymują Dyplom Post-MBA: Strategiczne Zarządzanie Finansami wydany przez Gdańską Fundację Kształcenia Menedżerów.

Program**Sesja I****ZARZĄDZANIE WARTOŚCIĄ FIRMY**

1. Zasady i metody zarządzania wartością przedsiębiorstwa
2. Strategie zarządzania wartością
3. Zarządzanie kosztem kapitału
4. Zarządzanie kosztami procesów
5. Rachunek kosztów działań
6. Pomiar efektywności funkcjonowania – System Informacji Zarządczej (SIZ)
7. SIZ w zarządzaniu strategicznym i operacyjnym

Sesja II**RYNEK INSTRUMENTÓW POCHODNYCH**

1. Skala i zakres stosowania pochodnych instrumentów finansowych
2. Rynek transakcji perspektywicznych i transakcji terminowych
3. Stopy procentowe
4. Wyznaczanie cen kontraktów perspektywicznych i terminowych
5. Transakcje wymiany
6. Rynek transakcji opcyjnych
7. Modele i studia przypadku

Sesja III**ZAAWANSOWANA ANALIZA INWESTYCYJNA**

1. Bezwzględny rachunek opłacalności. Ograniczenia w zastosowaniu i problemy z interpretacją wyników
2. Analiza typowych i mieszanych przepływów pieniężnych
3. Modyfikowane wskaźniki finansowej efektywności inwestycji
4. Względny rachunek opłacalności problemy z interpretacją wyników
5. Metody łańcuchów wymiany i ekwiwalentnego przepływu rocznego
6. Ocena ryzyka w rachunkach opłacalności projektu
7. Metody probabilistyczne, w tym Monte Carlo

Sesja IV**ZARZĄDZANIE FINANSAMI PRZEDSIĘBIORSTWA**

1. Przepływ kapitału w przedsiębiorstwie
2. Różnorodność przepływów wynikająca z logiki branży i przyjętej strategii finansowania działalności
3. Odzwierciedlenie przepływu kapitału w sprawozdaniach finansowych
4. Cele finansowe firmy i ich kwantyfikacja
5. Ocena firmy w oparciu o wybrane wskaźniki: ROCE, ROOC, ROE, FLE, NCFE, NCFE
6. Definiowanie systemów wspierających osiągnięcie celów finansowych inwestorów
7. Podejmowanie decyzji

	<p>Sesja V</p> <p>ŁĄCZENIE I RESTRUKTURYZACJA</p> <p>SYSTEMOWE ZARZĄDZANIE RYZYKIEM</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Łączenie i restrukturyzacja przedsiębiorstw 2. Łączenie spółek kapitałowych jako element restrukturyzacji 3. Wpływ fuzji i przejęć na wartość firmy 4. Zarządzanie ryzykiem – moda czy konieczność 5. Najczęściej stosowane w praktyce biznesowej standardy zarządzania ryzykiem 6. Proces zarządzania ryzykiem 7. Integracja systemu zarządzania ryzykiem z innymi systemami w organizacji 8. Uwarunkowania skuteczności zarządzania ryzykiem
Terminy	Program składa się z 5 sesji.
Miejsce szkolenia	Warszawa
Koszt uczestnictwa	<p>Absolwenci MBA IGG/ GFKM: 7600 + VAT</p> <p>W cenę wliczone są materiały szkoleniowe oraz poczęstunek podczas zajęć</p>